



**Datum**

2026-04-02

**Adress**

Amiralsgatan 20

**Diarienummer**

FRI-2026-221

**Yttrande**

**Till**

Revisorskollegiet

## **Remiss Stöd till idéburen sektor, Stadsrevisionen SR-2025-122**

Fritidsnämnden har beslutat att lämna följande yttrande:

### **Sammanfattning**

Malmö stadsrevision har granskat kommunens stöd till idéburen sektor. Fritidsnämnden ser positivt på granskningen och ser det som tillfälle för lärande, möjlighet till utveckling samt en positiv bekräftelse på nämndens arbete med stöd till idéburen sektor

### **Yttrande**

Malmö stadsrevision har granskat kommunens stöd till idéburen sektor.

### **Fritidsnämndens bedömning**

Fritidsnämnden ser positivt på granskningen och inkluderar resultatet från granskningen i kommande utvecklingsarbete. Nämnden saknar dock att det tillitsbaserade förhållningssättet som såväl kommunfullmäktiges samt fritidsförvaltningens regler och riktlinjer bygger på inte nämns i stadsrevisionens rapport. Detta påpekade förvaltningen i samband med faktagranskning av rapporten. Både kommunfullmäktiges regler och riktlinjer för stöd till idéburen sektor samt fritidsnämndens regler och riktlinjer för stöd bygger på ett tillitsbaserat förhållningssätt mellan kommunen och idéburen sektor. Ska denna inriktning förändras nämnvärt krävs nya arbetssätt och utökade resurser.

I rapporten framkommer ett antal rekommendationer för fritidsnämndens kommande arbete. Nämnden besvarar samtliga rekommendationer nedan.

### **Säkerställa att det finns förutsättningar för användandet av ett ändamålsenligt och kommungemensamt bidragssystem (Kommunstyrelsen och fritidsnämnden)**

Fritidsnämnden implementerade 2022 bidragssystemet R-bok och har uppfattningen att det är ett flexibelt system där anpassningar kan genomföras utifrån behov. Nämnden har stöttat kommunstyrelsens implementering av R-bok. Implementeringen av R-bok



underlättar samverkan mellan bidragsgivande nämnder bland annat genom att kommunikationskanaler förtydligas samt möjliggör att i samråd bättre hantera inkommande ansökningar från idéburen sektor. Fritidsnämnden ämnar fortsätta stötta övriga nämnder i implementeringen av R-bok under året genom exempelvis systemstöttning, utbildningsinsatser och checklistor för att skapa förutsättningar för samtliga nämnder att fortsättningsvis självständigt kunna utveckla arbetet vidare. I dagsläget står fritidsnämnden för i princip hela licenskostnaden. Dessutom driftar nämnden det kommungemensamma bidragssystemet. Berörda nämnder ska se över nuvarande fördelningsmodell för att ersätta denna med självkostnadspris enligt beslutade riktlinjen för intern prissättning som antogs 2024 i kommunfullmäktige.

Vidare har fritidsnämnden (2024-2025) utvecklat en AI lösning för hantering av årshandlingar i R-bok tillsammans med stadens Civic Lab. Arbetet möjliggör en effektivare hantering av årshandlingar. Implementering förutsätter centralt stöd från ITD vilket i nuläget inte finns, men är något nämnden hoppas kunna hitta lösningar för under året.

Därtill ser fritidsnämnden ett behov att kommunen gemensamt behöver utveckla en digital infrastruktur för arbetet med kontroller. Genom att nyttja exempelvis AI-granskare eller liknande hjälpmedel kan arbetet bedrivas på ett mer effektivt och systematiskt sätt. I samband med detta kan det även finnas anledningar att se över behov och utmaningar kopplad till övrig relevant digital infrastruktur för boknings- och bidragsgivning.

#### **Se över om ett mer riskbaserat arbetssätt ska tillämpas i handläggning och kontroll (Kommunstyrelsen och samtliga nämnder)**

Fritidsnämnden arbetar kontinuerligt för att utveckla samtliga processer kopplat till boknings- och bidragsgivning till idéburen sektor. Detta arbetssätt fungerar väl idag men förvaltningen ser positivt på att utveckla detta arbete tillsammans med samtliga bidragsgivande nämnder. Inom detta kan med fördel även det gemensamma pågående utvecklingsarbetet för att motverka välfärdsbrottslighet inkluderas. Fritidsnämnden ser även ett behov att fortsatt utveckla samverkansprocesser med andra myndigheter för att skapa effektivare och mer systematiskt samarbete.

#### **Säkerställa att jäv hanteras konsekvent och dokumenteras (Kommunstyrelsen och samtliga nämnder)**

Under 2026 har fritidsnämnden startat upp ett utvecklingsarbete för att utveckla stödmaterial för chefer kopplat till bisysslor samt övriga uppdrag. Detta utvecklingsarbete är direkt kopplat till att utveckla samt förbättra nämndens arbete att hantera jävsituationer.

**Säkerställa att det finns ekonomisk kompetens i handläggningen av stöd  
(Kommunstyrelsen och samtliga nämnder)**

Fritidsnämnden hanterar en omfattande volym av bidragsansökningar från idéburen sektor. Att granska samtliga föreningar och organisationer blir därmed allt för omfattande och resurskrävande. Dock görs detta i viss mån via särskild granskning samt fördjupad granskning där även nämndens ekonomienhet är involverade. Vidare arbetar nämnden för att kontinuerligt utveckla boknings- och bidragsstödet. Under 2026 planeras en förändring i regelverket som vid beslut kommer att innebära att respektive årsredovisning ska tillhandhållas i samband med att årshandlingarna redovisas till nämnden. Stickprovsgranskning kommer sedan att genomföras på årsredovisningarna. Vid behov av ytterligare ekonomikompetens vid handläggning kopplas även nämndens ekonomienhet in.

**Säkerställa att kommunens krav följs vid ansökan och uppföljning av stöd  
(Kommunstyrelsen och samtliga nämnder)**

Fritidsnämnden kommer att arbeta för att förstärka och utveckla samarbetet mellan de bidragsgivande nämnderna i enlighet med kommunfullmäktiges regler och riktlinjer vad gäller stöd, utbildning, registrering, uppföljning och kontroll. Detta förväntas skapa förutsättningar för ökad likvärdighet i stöd till föreningar och Malmöborna. Den gemensamma dialogen ska även fortsätta att utvecklas för att öka kompetensen och kunna förhindra välfärdsbrott.

Under året kommer fritidsnämnden med stöd av nämndens jurist se över det totala regelverket för att undersöka om förtydliganden kan och bör genomföras. Eventuella förändringar kommer beslutas av nämnden.

Vidare ser fritidsnämnden att en implementering av R-bok i samtliga bidragsgivande nämnder skulle innebära att arbetet skulle effektiviseras och underlättas. Exempelvis bör det bidra till att undvika att stadens stöd till idéburen sektor krockar eller att dubbelfinansiering av verksamheter inom civilsamhället förekommer

Ordförande

Sanna Axelsson

Sekreterare

Magnus Renström